

ENTERPRISE RISK STRATEGY & MANAGEMENT

กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงองค์กร กำกับกิจการมุ่งเติบโตยั่งยืน

8 MARCH 2024

เจาะลึกปัญหา ปรัชญาผู้เชี่ยวชาญ

15% Discount for 3 Persons



Mr. Gong Rungswang

Board Director & Committee in Leading Firms
& Leading Expert in STRATEGY & GRC



“กลยุทธ์องค์กร” และ “การบริหารความเสี่ยง” เชื่อมโยงกันแบบแน่น
ระบบธรรมาภิบาลผลักดันให้องค์กรธุรกิจก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

Strategy Foundation การวางแผนกลยุทธ์องค์กรที่มุ่งการเติบโตสู่อนาคตที่ยั่งยืน

- ความสำคัญของกลยุทธ์ระดับองค์กรสำหรับผู้บริหารและกรรมการบริษัท
- การวิเคราะห์วิสัยทัศน์ขององค์กรก่อนวางแผนกลยุทธ์ในภาพรวมและแยกธุรกิจ
- การคาดการณ์อนาคตธุรกิจผ่านความท้าทายของเมกะเทรนด์ในโลกผันผวน
- การเลือกใช้โมเดลกลยุทธ์ระดับโลก ข้อดี-ข้อเสีย ผ่านกรณีศึกษาจริงทั่วโลก



Risk Oversight การบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อความยั่งยืนภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

- G - Governance การกำกับดูแล กรณีศึกษาที่ให้องค์กรเป็น Good Governance ที่แท้จริง
- R - Risk การบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์แยกแยะระดับความเข้มข้น แนวทางลดความเสี่ยง
- C - Compliance การนำกลยุทธ์มาปฏิบัติจริง การสื่อสารภายในให้เกิดการรวมพลังไปในทางเดียวกัน



www.omegaworldclass.org

Call: +66 (0) 2158 9892, +66 (0) 89 692 9900



ENTERPRISE RISK STRATEGY & MANAGEMENT

Towards Future Growth with Transformative Strategy

8 MARCH 2024

9.00 - 12.15

Towards New Growth with Transformative Strategy

Module AAA - Strategy Foundation

- Zooming-up on the Challenges
- Understanding Strategy / Formulation
- New Landscapes & Deeper Strategized Directions
- Discussions through Global Cases and Examples

Section 1 Strategy Essentials and Strategy for the Future

- Strategy Flows - Challenges, Directions, Ways & Means
(ความสอดคล้องกันระหว่าง 3 องค์ประกอบของกลยุทธ์ - ความท้าทาย ทิศทาง เครื่องมือและวิธีการ)
- Strategic Challenges - Megatrends, Purposes, Scenarios (ความท้าทายของกลยุทธ์และทิศทางในอนาคต)

Case Study: Megatrends

Section 2 Corporate Purposes and New Cutting Edge Scenarios

- Corporate Purposes - Mission, Vision, Identity (วิเคราะห์ครบ 3 มิติของวิสัยทัศน์องค์กร
- พันธกิจ วิสัยทัศน์ อัตลักษณ์องค์กร)
- Scenarios Discussions (อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากกรณีศึกษา แผนการกลยุทธ์ผสมผสานมุ่งเติบโต
ในโลกอนาคต)

Case Study: Complex Future Scenarios

Section 3 Various Challenges and New World Strategy Toolkits

- Different Kind of Challenges (จำแนกระดับกลยุทธ์ - ระดับปฏิบัติการ ระดับหน่วยธุรกิจ และระดับองค์กร)
- Deeper Strategy Formulations (เจาะลึกมุมมอง 4 ทิศทาง วิเคราะห์ปัญหาเพื่อวางกลยุทธ์อย่างเหมาะสม)
- Strategy Models + Several Next Practices: Big-Long-Strong, Fast & Flexible, Collaborator and TrailBlazer
(โมเดลกลยุทธ์ 4 รูปแบบ ที่สอดคล้องกับการวิเคราะห์ก่อนหน้าที่จะช่วยตอบโจทย์ทางธุรกิจ)

Case Studies: Various Approaches & Key Highlights

Group Discussion

13.30 -16.45

The New Concept of Governance, Risk, and Compliance (GRC)

Module BBB – Cutting-Edge Risk Oversight in Relations to Strategies

- GRC: Governance, Risk & Compliance
- Enterprise Risk Oversight Process
- PAPA Model: Risk Monitoring Guidelines
- Business Continuity Management (BCM / BCP)
- Discussions through Real Cases and Examples



Section 4 G-Governance: Principles of Good Governance

- Characteristics of Good Governance (ลักษณะของบริษัทที่มีธรรมาภิบาล ทำความเข้าใจให้ถูกต้อง)

Case Study : Governance vs. Strategy

Section 5 R-Risks: Enterprise Risks Management (ERM) Overview

- Enterprise Risks Management (ERM) Overview (เข้าใจและบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร)
- Type of Risks - In Relations to Strategies (ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์องค์กร)

Case Studies : Preventable & Opportunity Risks + Situations Analysis

- Relationships between Risk Management and Internal Control Risk (ความเชื่อมโยงสอดคล้องกันของการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลภายในองค์กร)
- Identification Concepts (องค์รวมความเสี่ยง - มองรอบด้าน แบ่งกลุ่มประเภทความเสี่ยงอย่างครบทุกมิติ)
- Risk Assessment Methods (กลวิธีประเมินความเสี่ยง)
- Risk Mitigation Framework and Case Study: 4Ts Mitigation Framework (แนวทางการลดความเสี่ยงด้วยหลัก 4Ts)
- Risk Monitoring Guidelines: PAPA Model (การติดตามและกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงด้วยโมเดล PAPA)

Section 6 C-Compliance: Compliance Issues and Processes

- Introduction to Business Continuity Management / Plan (การวางแผนและบริหารจัดการที่สร้างความยั่งยืนให้บริษัท)
- Suggested Processes (ประเด็นการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกระบวนการให้คำแนะนำ)

Case Study: Corruption and its Drivers

Group Discussion

Towards Future Growth with Transformative Strategy & Cutting-Edge Risk Management

กลยุทธ์องค์กรเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ สุดยอดการบริหารความเสี่ยงภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

หากบริษัทท่านกำลังดำเนินกลยุทธ์ขับเคลื่อนองค์กรที่พร้อมจะสร้างการเปลี่ยนแปลง หรือกำลังจะควบรวมกิจการเพื่อขยายขอบเขตธุรกิจให้กว้างยิ่งขึ้น การคาดการณ์ความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ล่วงหน้า จะช่วยลดความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด โดยมีเป้าหมายคือดำเนินกลยุทธ์ได้อย่างราบรื่นและทำให้อุตสาหกรรมเกิดความยั่งยืน

KEY LEARNING OBJECTIVE

การกำหนดกลยุทธ์เป็นความรับผิดชอบหลักร่วมกันของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้จัดการของทุกองค์กรซึ่งต้องใช้กลยุทธ์องค์กรขับเคลื่อนให้เติบโตได้ในระยะยาว ดังนั้น การเข้าใจวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรอย่างถ่องแท้ คือเข็มทิศชี้ทิศทางให้ก้าวแรกของการวางกลยุทธ์ดำเนินไปอย่างถูกต้องแม่นยำ เมื่อผนวกกับการอัปเดต Megatrends ระดับโลก จะเป็นอีกปัจจัยที่ช่วยให้การตัดสินใจของคณะผู้บริหารเฉียบคมมากยิ่งขึ้น

- 1) หลักสูตรนี้จะมอบเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ เพื่อเป็นหลักการวางกลยุทธ์ระดับสากลทั้ง 4 รูปแบบ Big-Long-Strong, Fast & Flexible, Collaborator and TrailBlazer ซึ่งผู้บริหารสามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม
- 2) ประเด็นที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของกลยุทธ์องค์กร คือ GRC แนวทางดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระบบธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยประคองกลยุทธ์องค์กรให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่น แม้แต่องค์กรระดับโลกที่เป็น Good Governance ยังต้องสะดุดเพราะ risk ระดับองค์กร
- 3) หลักสูตรพิเศษนี้จะช่วยชี้ให้เห็นปมปัญหาที่ซ่อนอยู่ เพื่อให้ผู้บริหารทุกท่านสามารถคลายปมปัญหาดังกล่าวได้ตามลำดับชั้นความสำคัญ อาศัยการวิเคราะห์ และ Monitoring ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยใช้หลัก 4Ts Mitigation Framework และ PAPA Model หลักการทั้งสองนี้จะช่วยให้กลยุทธ์มุ่งสู่เป้าหมายตามแผนที่วางไว้

KEY TAKEAWAY

- แนวทางการวางกลยุทธ์ระดับสากล 4 รูปแบบ
- ข้อมูลล่าสุดเมกะเทรนด์ที่โลกกำลังเปลี่ยน
- วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญและระดับความเร่งด่วน
- โมเดล Monitoring ความเสี่ยง 4Ts Mitigation Framework และ PAPA Model
- เครื่องมือบริหารจัดการ ช่วยลดความเสี่ยง ป้องกันก่อนเกิด





Mr. Gong Rungswang

Board Director & Committee in Leading Firms
& Leading Expert in STRATEGY & GRC

Khun Gong is an Expert in business integration management with a focus on sustainable growth in the context of Strategy & Risk framework With over 30-year experience as an executive director and committee member, he is passionate to impart knowledge on enterprise strategies and GRC.

Work Experience

- Director / Chairman of Finance, Budget & Investment Committee, - **IEAT, Industrial Estate Authority of Thailand**
- Independent Director / Risk Management Committee, - **VCH, Vichaiyut Hospitals Group**
- Director, Risk Oversight, - **EGAT, Electricity Generation Authority of Thailand**
- Director, Strategy & Innovation, - **EXIM, Export Import Bank of Thailand**
- Director / Audit Committee, - **PITH, Plastic Institute of Thailand**
- Instructor / Facilitator, - **IOD, Institute of Directors**
- Former Advisor to the Energy Committee, **Thailand National Legislative Assembly**
- Former Director of **Thailand Industry Standard Institute**
- Former Director / Audit Committee, - **GSB, Government Savings Bank**
- Former Executive Director and (act.) MD, - **COP, ConocoPhillips Thailand (JET/Jiffy)**
- and Member of the Leadership Team for **COP Asia-Pacific Group of Companies**
- Former Executive Director of **PTT Retail Management and its Affiliates**
- Former Executive Director and Steering Committee of **SASIN of Chulalongkorn University**

ENTERPRISE RISK STRATEGY & MANAGEMENT



8 March 2024 Grande Center Point Ratchadamri Hotel

(Please print in English)

REGISTRATION FORM

15% Discount for 3 Persons

Delegate 1

Title _____ First Name _____ Last Name _____
Position _____ E-mail _____ Mobile. _____

Delegate 2

Title _____ First Name _____ Last Name _____
Position _____ E-mail _____ Mobile. _____

Delegate 3

Title _____ First Name _____ Last Name _____
Position _____ E-mail _____ Mobile. _____

Company Name _____

Address _____

Postal Code _____

Tax ID No. _____ ☐ Head Office ☐ Branch _____

Contact Person _____ E-mail _____

Tel. _____ Fax. _____ Mobile. _____

Urgent & Critical | Executive Forum | Ask the Expert | Must Attend Now

Key Information

When

8 March 2024

Where



Grande Center Point Ratchadamri Hotel
Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
Tel. +66 2 091 9000 Fax. +66 2 091 9008
<https://grandecentrepointratchadamri.com/>

Easy Ways to Register

Online Registration

<https://www.omegaworldclass.org/register-online/>

TEL: +66 (0) 2158 9892,

+66 (0) 89 692 9900

Line Ad: @OMEGAWORLDCASS

E-mail: conference@omegaworldclass.org



PROGRAM TIMETABLE

8.30 Registration & Morning Coffee

9:00 Program Commences

10:30 - 10:45 Morning Break

12:15 - 13:30 Lunch & Networks

15:00 - 15:15 Afternoon Break

16.45 End of Program

REGISTRATION FEE

เราจะแก้ปัญหา ปรัชชาตรงจุด

PREMIUM SEMINAR

15% Off for 3 Persons

Fee Per 1 Person

ราคาต่อผู้สมัคร 1 ท่าน

18,500.00

VAT 7%

1,295.00

Total Amount (Baht)

THB 19,795.00

Registration & Cancellation

The registration fee covers a detailed conference documentation, lunches, refreshments and meeting materials. Once we have received your booking, the place(s) are confirmed. If you are unable to attend, a substitute delegate is welcomed at no extra charge. A refund less 10% (of the registration fee) will be made for cancellation received in writing "5 working days" prior to the Event. Regrettably, no refund can be made for cancellation received after the deadline. A complete set of documentation will however be sent to you. In the event of programme cancellation by the organizer, a full refund of the fee payment will be made but the organizer disclaims any further liability. **The organiser reserves the right to make any amendments, cancel and/or change the programme, speaker, date or venue if warranted by circumstances beyond its control.**

ค่าอบรมสัมมนา ลดหย่อนภาษีได้ 200% (200% Tax Deduction)

© OMEGAWORLDCASS 2023

SRGC_011123

OMEGAWORLDCASS Provides Corporate Leaders and Executives with Global Foresight and Local Insight into the Future Direction of Industrial Development, Business Excellence & Corporate Sustainability. For more details visit: www.omegaworldclass.org