

IN-HOUSE

PROJECT FEASIBILITY ANALYSIS & APPRAISAL

for Managers and Analysts

การวิเคราะห์ประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

Dr. Phutthisith Tungsirihirunkul

Former Chief Executive Officer,
Von Bundit Co., Ltd.

Founding Partner, IBEX Advisory

OPTIMIZE EFFECTIVE PRECISE DECISION,
DECREASE COST & MAXIMIZE ROI

CONTACT

+66 (0) 89692 9900

+66 (0) 2158 9892

200% TAX DEDUCTION

Line Official



@omegaworldclass

Details



www.omegaworldclass.org



OMEGAWORLDCLASS

PROJECT FEASIBILITY ANALYSIS & APPRAISAL



การลงทุนเป็น*กลยุทธ์องค์กรที่สำคัญ* ต่อผลประกอบการ ความได้เปรียบในการ**แข่งขัน** การ**ขยายฐานลูกค้า** การ**เพิ่มยอดขายและผลกำไร** การ**ลดต้นทุน**การดำเนินการ คณะผู้บริหารระดับสูงต้องทำการตัดสินใจบนผลการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน อาทิ **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ** (Net Present Value) **อัตราผลตอบแทนภายใน** (Internal Rate of Return) โดยพิจารณาและซักถามผู้นำเสนอโครงการในทุกแง่มุม เพื่อความมั่นใจก่อนตัดสินใจอนุมัติการลงทุน

***ผู้จัดการโครงการและทีมนักวิเคราะห์* ต้องสามารถจัดเตรียมรายละเอียดของการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนอย่างครบถ้วนเหมาะสม** โดยมีความเข้าใจกระบวนการวิเคราะห์และประเมินโครงการลงทุนประเภทของโครงการลงทุน บทบาทหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริหารระดับสูงที่ทำหน้าที่ตัดสินใจลงทุน แสดงการวิเคราะห์และประเมินโครงการที่ครบถ้วน ยืนยันได้ว่าการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ภายใต้ความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้แล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง...



กำหนดโครงสร้าง

กำหนด**โครงสร้าง**การกำกับดูแลโครงการ



การกำหนดหลักเกณฑ์

การ**กำหนดหลักเกณฑ์**การตัดสินใจโครงการ



การวิเคราะห์ความเป็นไปได้

การ**วิเคราะห์ความเป็นไปได้**โครงการลงทุน



การศึกษาความเป็นไปได้

การ**ศึกษาความเป็นไปได้**ในโครงการลงทุน



การประเมินความเสี่ยง

การ**ประเมินความเสี่ยง**ของโครงการลงทุน



การประเมินผลความสำเร็จ

การ**ประเมินผลความสำเร็จ**โครงการลงทุน

Gain Practical Insights in... **THE INTENSIVE WORKSHOP** with **the Expert**

Project Risk Assessment

Project Appraisal

Data & Assumptions

Post-Investment Review

Modified Use Case

Real World Workshop

KEY LEARNING OBJECTIVE

การวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน หากทำขึ้นอย่างครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว องค์กรจะมี**โอกาสประสบความสำเร็จในการลงทุนยิ่งขึ้น** และเหนือสิ่งอื่นใด ความสามารถในการแข่งขันจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น หลักสูตรนี้จะอธิบาย**สาระสำคัญเกี่ยวกับวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้**ของโครงการลงทุน โดยเนื้อหาจะสกัดมาจาก**หลักการลงทุนและประสบการณ์ทำงานจริง** แสดงกรณีศึกษาแบบประยุกต์และการทำแบบฝึกหัดร่วมกัน เพื่อให้ผู้จัดการโครงการและทีมวิเคราะห์ได้**เรียนรู้และนำไปประยุกต์ใช้งานได้จริง**



SECTION 1 ✨ หลักพื้นฐานการลงทุนในโครงการ (Fundamentals of Project Investment)

ความสำคัญเชิงกลยุทธ์

ความสำคัญเชิงกลยุทธ์ของโครงการลงทุน
(Strategic importance of project investment)

หลักการวิเคราะห์ความเป็นไปได้

หลักการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน
(Analysis of project feasibility)

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุน
(Project risk assessment)

การกำกับดูแล

การกำกับดูแลโครงการลงทุน
(Investment project government)

SECTION 2 ✨ กระบวนการประเมินโครงการลงทุน และการตัดสินใจ และบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ

(Project Investment Appraisal and Decision Process as well as Roles and Responsibilities of Top Management and Other Staffs)

การริเริ่มแนวคิดโครงการ

การริเริ่มแนวคิดโครงการ (Project idea initiation)
และพิจารณาปัจจัยความพร้อมพื้นฐานขององค์กร (Pre-requisite factors)

การกำหนดวัตถุประสงค์โครงการ

การกำหนดวัตถุประสงค์โครงการ (Setting project objective)

กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลโครงการ

กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลโครงการ
(Setting project government structure) และกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการโครงการ และทีมวิเคราะห์ ผู้บริหารและบุคลากรหน่วยงานอื่นๆ (Roles and responsibilities of management, project manager and analysis team, and other staff in the proposed project)

การกำหนดแผนงานสำคัญเพื่อขับเคลื่อนโครงการลงทุน

การกำหนดแผนงานสำคัญเพื่อขับเคลื่อนโครงการลงทุน
(Formulating key action plans to execute the proposed investment project)

การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน
(Investment feasibility analysis) และการกำหนดหลักเกณฑ์การตัดสินใจ (Investment decision criteria)

การตัดสินใจลงทุน

การตัดสินใจลงทุน (Investment decision)

การปรับปรุงแก้ไขการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

การปรับปรุงแก้ไขการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน
(Correcting project feasibility study)

การอนุมัติเงินลงทุนในโครงการ

การอนุมัติเงินลงทุนในโครงการ (Capital investment approval)

SECTION 3 ✨ โครงการลงทุน - รูปแบบ วิธีการ

ประเมิน และเกณฑ์การตัดสินใจ

(Investment Project – Classification, Approach and Investment Decision Criteria)

สรุปประเภทของโครงการลงทุน

สรุปประเภทของโครงการลงทุน พร้อมทั้งวัตถุประสงค์การลงทุนแต่ละประเภท

(Project investment classification and objectives of each project type)

วิธีการที่ใช้ในการประเมิน

วิธีการที่ใช้ในการประเมินโครงการลงทุนแต่ละประเภท (Approach to appraising each project type)

หลักเกณฑ์การตัดสินใจ

หลักเกณฑ์การตัดสินใจที่ใช้ประเมินโครงการลงทุนแต่ละประเภท (Evaluation criteria of each project type)

SECTION 4 ✨

ข้อมูลและข้อสมมติที่ใช้ในการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

(Data and Assumptions adopted in Project Feasibility Analysis and Appraisal)

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับรายรับและกระแสเงินสด

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับรายรับ และ/หรือ กระแสเงินสดส่วนเพิ่ม

(Earning and incremental cash flow data and assumptions)

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับการลงทุน

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับการลงทุน (Capital expenditure data and assumptions)

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับค่าใช้จ่าย

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายดำเนินการ (Operating expenditure data and assumptions)

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับภาษี

ข้อมูลและข้อสมมติเกี่ยวกับภาษี (Tax-related data and assumptions)

ข้อมูลและข้อสมมติเชิงเทคนิค

ข้อมูลและข้อสมมติเชิงเทคนิค (Technical data and assumptions)

SECTION 5 ✨ หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ที่เกี่ยวข้องกับการทำแผนปฏิบัติการของโครงการ (Relevant Business and Support Units and Action Plans to Execute Project Investment)

หน่วยงานในองค์กรที่ต้องพิจารณา

หน่วยงานในองค์กรที่ต้องพิจารณา เมื่อวิเคราะห์และประเมินโครงการ
(Relevant business and support units to be considered)

บทบาทและหน้าที่ของหน่วยงาน

บทบาทและหน้าที่ของหน่วยงาน ในการวิเคราะห์
และประเมินโครงการ (roles and responsibilities
of relevant units in feasibility analysis
and appraisal)

การกำหนดแผนงาน

การกำหนดแผนงาน เพื่อดำเนินโครงการลงทุน
(Setting Action Plans to Execute the
Proposed Investment Project)

SECTION 6 ✨ แบบฝึกหัดโดยใช้กรณีตัวอย่าง (Workshop - Necessary Skills for Project Feasibility Analysis)

ระบุประเภท/ วิธีการวิเคราะห์ / หลักเกณฑ์การตัดสินใจ

ระบุประเภท โครงการลงทุน **วิธีการวิเคราะห์** ที่ควรใช้ และ **หลักเกณฑ์การตัดสินใจ** (Distinguish types
of investment project, approaches to conducting project feasibility analysis and
investment decision criteria)

ระบุข้อมูลและข้อสมมติที่ใช้ในการวิเคราะห์

ระบุข้อมูลและข้อสมมติที่ใช้ในการวิเคราะห์ โครงการลงทุน (Adopt appropriate reliable information
and pragmatic realistic assumptions)

ระบุหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ระบุหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับโครงการลงทุน บทบาทหน้าที่ และแผนงานที่ควรดำเนินการ
(Address relevant business and support units, roles and responsibilities, and action plans
for project investment execution)

SECTION 1 ✨

กรณีศึกษาที่ประยุกต์จาก โครงการลงทุนจริง

(Modified Case Studies of Feasibility
Analysis and Appraisal)

เพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

การลงทุนเพื่อ**เพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน**
(Efficiency improvement project)

เปลี่ยนแปลงระบบการบริหาร

การลงทุนเพื่อ**เปลี่ยนแปลงระบบการบริหาร**ความ
สัมพันธ์กับลูกค้า (Marginal benefit
improvement project)

ต่อยอดจากธุรกิจเดิม

การลงทุนเพื่อ**ต่อยอดจากธุรกิจเดิม**
(Incremental growth investment project)

ขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่ทั้งหมด

การลงทุนเพื่อ**ขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่ทั้งหมด**
(Greenfield investment project)

การเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดด

การลงทุนเพื่อ**การเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดด**
(Inorganic growth investment project)

SECTION 2 ✨

แบบฝึกหัดโดยใช้กรณีตัวอย่าง เลือกทำคนละ 1 โครงการ

(Workshop - Project Feasibility
Analysis and Appraisal)

เพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**เพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการ**
ทำงาน (Efficiency improvement project)

เปลี่ยนแปลงระบบการบริหาร

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**เปลี่ยนแปลงระบบการ**
บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Marginal benefit
improvement project)

ต่อยอดจากธุรกิจเดิม

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**ต่อยอดจากธุรกิจเดิม**
(Incremental growth investment project)

ขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่ทั้งหมด

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**ขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่**
ทั้งหมด (Greenfield investment project)

การเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดด

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**การเจริญเติบโตแบบก้าว**
กระโดด (Inorganic growth investment project)

SECTION 3 ✨ แบบฝึกหัดโดยใช้กรณีตัวอย่าง เลือกทำ คนละ 1 โครงการ (ต่อ)

(Workshop - Project Feasibility Analysis and Appraisal - Continued)

อธิบายผลการทำแบบฝึกหัดช่วงเช้า

อธิบายผลการทำแบบฝึกหัดช่วงเช้า (Discuss results of the morning workshop session)

SECTION 4 ✨ การประเมินผลโครงการลงทุน

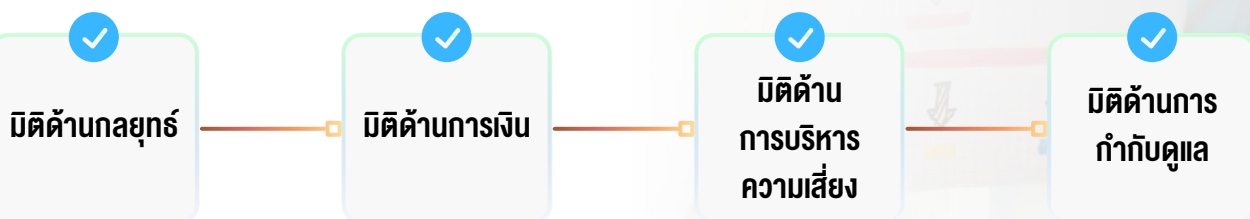
(Post-Investment Review with Modified Case Studies)

กระบวนการประเมินผลโครงการลงทุน

กระบวนการประเมินผลโครงการลงทุน (Post-investment review process)

เกณฑ์การพิจารณาความสำเร็จของโครงการลงทุน

เกณฑ์การพิจารณาความสำเร็จของโครงการลงทุน (Post-investment review criteria)



การสรุปผลการประเมินผลโครงการลงทุน

การสรุปผลการประเมินผลโครงการลงทุน (Post-investment review conclusion)

SECTION 5 ✨ แบบฝึกหัดเรื่องการประเมินผล

การลงทุนประยุกต์จากการลงทุนจริง (Workshop - Post-Investment Review)

เพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**เพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน** (Efficiency improvement project)

เปลี่ยนแปลงระบบการบริหาร

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**เปลี่ยนแปลงระบบการบริหาร**
(Marginal benefit improvement project)

ต่อยอดจากธุรกิจเดิม

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**ต่อยอดจากธุรกิจเดิม**
(Incremental growth investment project)

ขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่ทั้งหมด

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**ขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่ทั้งหมด**
(Greenfield investment project)

การเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดด

แบบฝึกหัดการลงทุนเพื่อ**การเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดด**
(Inorganic growth investment project)

SECTION 6 ✨ ข้อเสนอแนะสำหรับผู้จัดการโครงการ

และนักวิเคราะห์

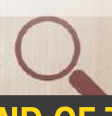
(Tips for the Project Manager and Analyst)

สรุปข้อผิดพลาดที่มักเกิดขึ้น

สรุปข้อผิดพลาดที่มักเกิดขึ้น และสิ่งที่มักจะถูกมองข้าม เมื่อมีการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Frequent repeated mistakes and missing things when we conduct a project feasibility analysis and appraisal)

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะ เพื่อใช้ปรับปรุงการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน
(Implications for improving project feasibility analysis and appraisal)



END OF THE PROGRAM

PROJECT FEASIBILITY ANALYSIS & APPRAISAL Intensive Workshop for Project Manager & Analysts

การวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนภาคฝึกปฏิบัติสำหรับผู้จัดการโครงการและนักวิเคราะห์โครงการ

การลงทุนเป็นกลยุทธ์องค์ที่สำคัญต่อผลประกอบการและความได้เปรียบในการแข่งขัน การขยายฐานลูกค้า การเพิ่มยอดขายและผลกำไร การลดต้นทุนการดำเนินการ คณะผู้บริหารระดับสูง (กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้บริหารฝ่ายพัฒนารุทกิจ ผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ฯลฯ) จึงต้องทำหน้าที่ตัดสินใจการลงทุน โดยผลการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน อาทิ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return) และซักถามผู้ที่นำเสนอโครงการในแง่มุมต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจ ก่อนที่จะทำการตัดสินใจอนุมัติให้ดำเนินการลงทุน



ดังนั้นผู้จัดการโครงการและทีมนักวิเคราะห์ ต้องจัดเตรียมรายละเอียดของการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนอย่างครบถ้วนเหมาะสม ซึ่งไม่เพียงแสดงตัวเลขประมาณการณต่างๆ เท่านั้น (อาทิ รายได้จากการดำเนินโครงการ ค่าใช้จ่ายลงทุน ค่าใช้จ่ายดำเนินการ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน) แต่ยังคงแสดงสาระสำคัญของโครงการลงทุนซึ่งครอบคลุม วัตถุประสงค์การลงทุน เป้าหมายการลงทุนในบริบทของกลยุทธ์องค์กร ผลที่คาดว่าจะได้รับการลงทุน ความพร้อมขององค์กร ข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการณ แหล่งข้อมูลที่น่ามาใช้ประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนงานและทีมงานรองรับโครงการลงทุน การประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีการอ้างอิงผลการทำ Due Diligence กรณีที่มีการทำกลยุทธ์การเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดดหรือร่วมทุน (Inorganic Growth Strategy)

ถ้าผู้จัดการโครงการและทีมวิเคราะห์มีความเข้าใจกระบวนการวิเคราะห์และประเมินโครงการลงทุนประเภทของโครงการลงทุน และบทบาทหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ย่อมเพิ่มความมั่นใจแก่ผู้บริหารระดับสูงที่ทำหน้าที่ตัดสินใจลงทุน เพราะผลการวิเคราะห์และประเมินโครงการมีความครบถ้วนและเหมาะสม การลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ภายใต้ความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้แล้ว

KEY TAKEAWAYS

เข้าใจหลักการตัดสินใจลงทุนในโครงการ

เข้าใจหลักการตัดสินใจลงทุนในโครงการ โดยครอบคลุมมิติด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ความเสี่ยง และการกำกับดูแลโครงการ

กระบวนการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

กระบวนการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน ซึ่งจะอธิบายบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการลงทุน

ประเภทของโครงการลงทุนและวิธีการประเมินความเป็นไปได้

ประเภทของโครงการลงทุนและวิธีการประเมินความเป็นไปได้ ของโครงการแต่ละประเภท ตลอดจน**เข้าใจเกณฑ์การตัดสินใจ**ลงทุนแต่ละประเภท

ความสามารถในการใช้ข้อมูลและข้อสมมติ

ความสามารถในการใช้ข้อมูลและข้อสมมติที่เพื่อวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนอย่างเหมาะสม

หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์โครงการลงทุนและ**การกำหนดแผนงาน**เพื่อดำเนินโครงการลงทุน

วิธีการประเมินผล

วิธีการประเมินผล การดำเนินโครงการลงทุนที่ครอบคลุมมิติด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลโครงการ

ทราบข้อผิดพลาดที่มักจะเกิดขึ้นและสิ่งที่จะถูกมองข้าม

ทราบข้อผิดพลาดที่มักจะเกิดขึ้นและสิ่งที่จะถูกมองข้าม เมื่อมีการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะ เพื่อใช้ปรับปรุงการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

กรณีศึกษาและทำแบบฝึกหัด

กรณีศึกษาและทำแบบฝึกหัด เกี่ยวกับการวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดย ประยุกต์มาจากการลงทุนจริง

MEET & CONSULT with the Expert...

Dr. Phutthisith Tungsirihirunkul FORMER CEO & LEADING EXPERT



Dr. Phutthisith Tungsirihirunkul has extensive experiences in strategic management process covering strategic formulation, strategic execution and strategic evaluation as well as strategic risk and corporate transformation. He also has specializations in business development and customer relationship management.

Furthermore, he has expertise in financial modeling especially in project feasibility analysis and post-investment review, but also in the inorganic growth strategy evaluation.

FUNCTIONAL EXPERIENCE

- Corporate strategic planning, business planning and marketing planning
- Project feasibility study and post-investment review
- Business development and retention, and strategic client management
- Business model transformation
- Motivation and leadership in executing strategy
- Organizational performance evaluation and individual performance management process
- Strategic risk management
- Corporate transformation management (project management office - PMO)

WORK EXPERIENCE

- | | |
|--|----------------|
| ● TMB (now TTB), AVP - Corporate Planning | 2006 – 2008 |
| ● SCB, Manager - Corporate Banking Strategy | 2008 – 2011 |
| ● Thai Smartcard (CPALL Group), Deputy General Manager (DGM) - Corporate Planning Office | 2011 – 2013 |
| ● Deloitte (Thailand), Director - Client and Business Development | 2013 – 2017 |
| ● Siam Piwat, Acting EVP and SVP - Corporate Strategy | 2018 – 2020 |
| ● Bangkok Ranch, EVP - Strategic Planning | 2020 |
| ● Von Bundit, CEO and Executive Director | 2021 – 2022 |
| ● Assumption University, Lecturer | 2010 – Present |