

PROJECT FEASIBILITY for Corporate Management

กลยุทธ์วิเคราะห์และประเมินโครงการ สำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร



Dr. Phutthisith Tungsirihirunkul

Former Chief Executive Officer, Von Bundit Co., Ltd.

Founding Partner, IBEX Advisory

19 MARCH 2024

Grande Center Point Ratchadamri

฿ 18,500 each, 15% off for 3

(200% Tax Deduction)

การตัดสินใจในโครงการการลงทุนที่สำคัญต่อผลประกอบการ และความได้เปรียบในการแข่งขัน ผู้บริหารระดับสูง และบอร์ดบริษัท ต้องมีการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน ก่อนตัดสินใจอนุมัติการลงทุน และมีการประเมินผลโครงการ ทั้งด้านความเป็นไปได้ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return)

Learn The Heart of Project Investment Decision & Modified Case Studies

- Fundamentals of Project Investment: Board's & Executive Views
- Project Investment Appraisal and Decision Process in Boardroom
- Investment Project - Approach and Investment Decision Criteria
- Post-Investment Review & Tips for the Management & Board
- Improving Project Feasibility Appraisal, Decision & Post-Investment



ผู้บริหารต้องพิจารณาซักถามผู้ที่นำเสนอโครงการในทุกแง่มุม โดยเฉพาะ

- ✓ โครงการสอดคล้องกับเป้าหมายกลยุทธ์องค์กร วัตถุประสงค์สมเหตุสมผล หรือไม่?
- ✓ ข้อสมมติในการประมาณการตัวเลขสะท้อนความเป็นจริง หรือไม่?
- ✓ ข้อมูลที่นำมาใช้ประเมินความเป็นไปได้ของโครงการครบถ้วนทุกมิติ หรือไม่?
- ✓ แผนงานและทีมงานที่รองรับการลงทุน ได้ประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงไว้แล้วหรือไม่?



ที่สำคัญอย่างยิ่ง...เมื่อโครงการลงทุนไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย เช่น รายได้ไม่ถึงเป้าหมายหรือค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าที่ประเมินไว้ ผู้บริหารระดับสูงและบอร์ดบริษัทต้องตัดสินใจแก้ไขปัญหาก็โครงการบรรลุเป้าหมายได้ทันเวลา

www.omegaworldclass.org

Call: +66 (0) 2158 9892, +66 (0) 89 692 9900



19 MARCH 2024

Morning 9.00 - 12.15 น.

Section 1 หลักการพิจารณาการลงทุนในโครงการ (Fundamentals of Project Investment Decision: 4 Board's & Executive View)

- ความสำคัญเชิงกลยุทธ์ของโครงการลงทุน (Strategic importance of project investment)
- หลักการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน (Analysis of project feasibility)
- การประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุน (Project risk assessment)
- การกำกับดูแลโครงการลงทุน (Investment project governance)

Section 2 กระบวนการประเมินโครงการลงทุนและการตัดสินใจ และบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรอื่นๆ (Project Investment Appraisal and Decision Process as well as Roles and Responsibilities of Top Management and Other Staffs)

- การริเริ่มแนวคิดโครงการ (Project idea initiation) และพิจารณาปัจจัยความพร้อมพื้นฐานขององค์กร (Pre-requisite factors)
- การกำหนดวัตถุประสงค์โครงการ (Setting project objective)
- กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลโครงการ (Setting project governance structure) และกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและบุคลากรอื่นๆ (Roles and responsibilities of top management and other staff in the proposed project)
- การกำหนดแผนงานสำคัญเพื่อขับเคลื่อนโครงการลงทุน (Formulating key action plans to execute the proposed investment project)
- การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Investment feasibility analysis) และการกำหนดหลักเกณฑ์การตัดสินใจ (Investment decision criteria)
- การตัดสินใจลงทุน (Investment decision)
- การปรับปรุงแก้ไขการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Correcting project feasibility study)
- การอนุมัติเงินลงทุนในโครงการ (Capital investment approval)

Section 3 โครงการลงทุน - รูปแบบ วิธีการประเมิน และเกณฑ์การตัดสินใจ (Investment Project - Classification, Approach and Investment Decision Criteria)

- สรุปประเภทของโครงการลงทุน พร้อมทั้งวัตถุประสงค์การลงทุนแต่ละประเภท (Project investment classification and objectives of each project type)
- วิธีการที่ใช้ในการประเมินโครงการลงทุนแต่ละประเภท (Approach to appraising each project type)
- หลักเกณฑ์การตัดสินใจที่ใช้ประเมินโครงการลงทุนแต่ละประเภท (Evaluation criteria of each project type)

Afternoon 13.30 - 16.45 น.

Section 4 การประเมินผลโครงการลงทุน (Post-Investment Review)

- กระบวนการประเมินผลโครงการลงทุน (Post-investment review process)
- เกณฑ์การพิจารณาความสำเร็จของโครงการลงทุน (Post-investment review criteria)
 - ✓ มิติด้านกลยุทธ์
 - ✓ มิติด้านการเงิน
 - ✓ มิติด้านการบริหารความเสี่ยง
 - ✓ มิติด้านการกำกับดูแล
- การสรุปผลการประเมินผลโครงการลงทุน (Post-investment review conclusion)

Section 5 ข้อแนะนำสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Tips for the Management)

- สรุปข้อผิดพลาดที่มักเกิดขึ้น และ สิ่งที่มีจะถูกมองข้าม เมื่อมีการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน การตัดสินใจลงทุน และการติดตามประเมินผลการลงทุน (Frequent repeated mistakes and missing things when we conduct a project feasibility appraisal, investment decision and post-investment review)
- ข้อเสนอแนะเพื่อใช้ปรับปรุงการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน การตัดสินใจลงทุน และการติดตามประเมินผลการลงทุน (Implications for improving project feasibility appraisal, investment decision and post-investment review)

Section 6 กรณีศึกษาที่ประยุกต์จากโครงการลงทุนจริง (Case Studies Modified from Actual Investment Projects)

- การลงทุนเพิ่มปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน (Efficiency improvement project)
- การลงทุนเพื่อเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Marginal benefit improvement project)
- การลงทุนเพื่อต่อยอดจากธุรกิจเดิม (Incremental growth investment project)
- การลงทุนเพื่อขยายธุรกิจแบบลงทุนใหม่ทั้งหมด (Greenfield investment project)
- การลงทุนเพื่อการเจริญเติบโตแบบก้าวกระโดด (Inorganic growth investment project)

PROJECT FEASIBILITY ANALYSIS & APPRAISAL for CORPORATE MANAGEMENT

กลยุทธ์การตัดสินใจ และการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

การลงทุนเป็นหนึ่งในกิจกรรมสำคัญเชิงกลยุทธ์ของทุกองค์กร คณะผู้บริหารระดับสูง (กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ฯลฯ) มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการตัดสินใจลงทุน ผู้บริหารระดับสูงต้องพิจารณาผลการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน อาทิ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return) และซักถามผู้ที่นำเสนอโครงการในแง่มุมต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจ ก่อนที่จะทำการตัดสินใจอนุมัติให้ดำเนินการลงทุน

เมื่อได้ตัดสินใจลงทุนไปแล้ว จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหารระดับสูงมักจะพบว่าโครงการลงทุนไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย เช่น รายได้ไม่ถึงเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าที่ประเมินไว้อย่างมีนัยสำคัญ แผนงานไม่มีความก้าวหน้าตามที่กำหนดไว้ เป็นต้น และที่แย่ที่สุดคือ ไม่สามารถขับเคลื่อนกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนั้น มีความจำเป็นสำหรับผู้บริหารระดับสูงที่จะต้องเข้าใจ ภาพรวมกระบวนการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ สิ่งที่ต้องพิจารณาก่อนตัดสินใจอนุมัติการลงทุน และการประเมินผลการดำเนินโครงการ

KEY LEARNING OBJECTIVE

การประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน และ การตัดสินใจลงทุน เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและทุกองค์กรที่มีจุดมุ่งหมายเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง จะต้องทำการลงทุน ดังนั้น **หลักสูตรจะสรุปสาระสำคัญให้ ผู้บริหารระดับสูงที่ทำหน้าที่ประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนและตัดสินใจลงทุน** เพื่อสร้างความเข้าใจแนวทางปฏิบัติในการประเมินโครงการลงทุนโดยมองจากหลายมิติ ทำให้ผู้บริหารระดับสูงตัดสินใจลงทุน/ปฏิเสธการลงทุนอย่างสมเหตุสมผล และให้เครื่องมือทางความคิดในการติดตามประเมินผลการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพและสะท้อนความเป็นจริง

KEY TAKEAWAY

- หลักการตัดสินใจลงทุนในโครงการด้านกลยุทธ์ การเงิน ความเสี่ยง และการกำกับดูแลโครงการ
- กระบวนการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนและการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง
- ประเภทข้อมูลที่สำคัญและกำหนดข้อสมมติที่ใช้ประเมินความเป็นไปได้ของโครงการได้แม่นยำ
- ประเภทของโครงการลงทุน วิธีการประเมินความเป็นไปได้แต่ละประเภท เทคนิคการตัดสินใจลงทุน
- เทคนิคการประเมินผลโครงการลงทุน ด้านกลยุทธ์ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลโครงการ
- ข้อผิดพลาดที่มักเกิดขึ้น สิ่งที่จะถูกมองข้าม เมื่อมีการประเมินความเป็นไปได้และการตัดสินใจลงทุน
- ข้อเสนอแนะปรับปรุงการประเมินความเป็นไปได้ การตัดสินใจลงทุน และการติดตามประเมินผล
- กรณีศึกษา การประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน การตัดสินใจลงทุน และการติดตามประเมินผล

DR.PHUTTHISITH TUNGSIRIHIRUNKUL

Former CEO & Founding Partner, IBEX Advisory



Dr.Phutthisith Tungsirihirunkul has extensive experiences in strategic management process covering strategic formulation, strategic execution and strategic evaluation as well as strategic risk and corporate transformation. He also has specializations business development and customer relationship management. Furthermore, he has expertise in financial modeling especially in project feasibility analysis and post-investment review, and also in the inorganic growth strategy evaluation.

Functional Experience

- Corporate strategic planning, business and marketing planning
- Project feasibility study and post-investment review
- Business development and strategic client management
- Business model transformation
- Motivation and leadership in executing strategy
- Organizational performance evaluation and performance management
- Strategic risk management
- Corporate transformation management (project management office - PMO)

Work Experience

- Von Bundit, CEO and Executive Director, Von Bundit (2021 - 2022)
- EVP - Strategic Planning, Bangkok Ranch, (2020)
- Acting EVP and SVP - Corporate Strategy, Siam Piwat (2018 - 2020)
- Director - Client and Business Development, Deloitte (Thailand) (2013 - 2017)
- Deputy General Manager (DGM) - Corporate Planning Office, Thai Smartcard (CPALL Group) (2011 - 2013)
- TMB (now TTB), AVP - Corporate Planning (2006 - 2008)
- Manager - Corporate Banking Strategy, SCB (2008 - 2011)
- AVP - Corporate Planning, TMB (now TTB), (2006 - 2008)



19 March 2024 Grande Center Point Ratchadamri Hotel

PROJECT FEASIBILITY for Corporate Management

กลยุทธ์วิเคราะห์และประเมินโครงการ สำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร



Dr. Phutthisith Tungsirihirunkul
Former Chief Executive Officer, Von Bundit Co., Ltd.
Founding Partner, IBEX Advisory



การตัดสินใจในโครงการการลงทุนที่สำคัญต่อผลประโยชน์ และความได้เปรียบในการแข่งขัน ผู้บริหารระดับสูง และบอร์ดบริษัท ต้องมีการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน ก่อนตัดสินใจอนุมัติการลงทุน และมีการประเมินผลโครงการ ทั้งด้าน ความเป็นไปได้ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return)

Learn The Heart of Project Investment Decision & Modified Case Studies

Key Information		Easy Ways to Register		PROGRAM TIMETABLE
When 19 March 2024		Online Registration https://www.omegaworldclass.org/register-online/		8.30 Registration & Morning Coffee
Where		TEL: +66 (0) 2158 9892, +66 (0) 89 692 9900		9:00 Program Commences
Grande Center Point Ratchadamri Hotel Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. +66 2 091 9000 Fax. +66 2 091 9008 https://grandecentrepointratchadamri.com/		Line Ad: @OMEGAWORLDCLASS E-mail: conference@omegaworldclass.org		10:30 - 10:45 Morning Break
				12:15 - 13:30 Lunch & Networks
				15:00 - 15:15 Afternoon Break
				16.45 End of Program

REGISTRATION FEE	เราจะเลิกปัญหา ปรีक्षाตรงจุด
PREMIUM SEMINAR	15% Off for 3 Persons
Fee Per 1 Person ราคาต่อผู้สมัคร 1 ท่าน	18,500.00
VAT 7%	1,295.00
Total Amount (Baht)	THB 19,795.00

Registration & Cancellation

The registration fee covers a detailed conference documentation, lunches, refreshments and meeting materials. Once we have received your booking, the place(s) are confirmed. If you are unable to attend, a substitute delegate is welcomed at no extra charge. A refund less 10% (of the registration fee) will be made for cancellation received in writing "5 working days" prior to the Event. Regrettably, no refund can be made for cancellation received after the deadline. A complete set of documentation will however be sent to you. In the event of programme cancellation by the organizer, a full refund of the fee payment will be made but the organizer disclaims any further liability. **The organiser reserves the right to make any amendments, cancel and/or change the programme, speaker, date or venue if warranted by circumstances beyond its control.**

ค่าธรรมเนียมลดหย่อนภาษีได้ 200% (200% Tax Deduction)

© OMEGAWORLDCLASS 2024

PIA_211123