



**Mr. Gong Rungswang**  
Board Director & Committee in  
Leading Firms  
& Leading Expert in STRATEGY & GRC

 **IN-HOUSE**

# RISK OVERSIGHT & Transformative Governance for Sustainable Growth



กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงองค์กร กำกับกิจการมุ่งเติบโตยั่งยืน

“กลยุทธ์องค์กร” และ “การบริหารความเสี่ยง” คือหัวใจของความสำเร็จ  
ระบบธรรมาภิบาลผลักดันให้องค์กรธุรกิจก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

## CONTACT

+66 (0) 89692 9900

+66 (0) 2158 9892

200% TAX DEDUCTION

Line Official



@omegaworldclass

Register



 [www.omegaworldclass.org](http://www.omegaworldclass.org)

# Strategy Foundation



การวางแผนกลยุทธ์องค์กรที่มุ่งการเติบโตสู่อนาคตที่ยั่งยืน

## ความสำคัญ

**ความสำคัญ**ของกลยุทธ์ระดับองค์กรสำหรับผู้บริหารและกรรมการบริษัท

## การวิเคราะห์

**การวิเคราะห์**วิสัยทัศน์ขององค์กรก่อนวางกลยุทธ์ในภาพรวมและแยกธุรกิจ

## การคาดการณ์

**การคาดการณ์**อนาคตธุรกิจผ่านความท้าทายของเมกะเทรนด์ในโลกผันผวน

## การเลือกใช้

**การเลือกใช้**โมเดลกลยุทธ์ระดับโลก ข้อดี-ข้อเสีย ผ่านกรณีศึกษาจริงทั่วโลก

## Risk Oversight

การบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อความยั่งยืนภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

G

### Governance

การกำกับดูแล กรณีศึกษาที่ให้องค์กรเป็น Good Governance ที่แท้จริง

R

### Risk

การบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์แยกแยะระดับความเข้มข้น แนวทางลดความเสี่ยง

C

### Compliance

การนำกลยุทธ์มาปฏิบัติจริง การสื่อสารภายในให้เกิดการรวมพลังไปในทางเดียวกัน

# IN-HOUSE

**09.00 - 12.00**

## Towards New Growth with Transformative Strategy

### Module AAA - Strategy Foundation

#### Zooming-up

Zooming-up on  
the Challenges

#### Understanding

Understanding  
Strategy /  
Formulation

#### New

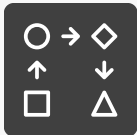
New Landscapes &  
Deeper Strategized  
Directions

#### Discussions

Discussions  
through Global  
Cases and  
Examples

## SECTION 1

### Strategy Essentials and Strategy for the Future



#### Strategy Flows

Challenges, Directions, Ways & Means (ความสอดคล้องกันระหว่าง 3 องค์ประกอบของกลยุทธ์ - ความท้าทาย ทิศทาง เครื่องมือและวิธีการ)



#### Strategic Challenges

Megatrends, Purposes, Scenarios (ความท้าทายของกลยุทธ์และทิศทางในอนาคต)

#### ✨ Case Study: Megatrends

## SECTION 2

### Corporate Purposes and New Cutting Edge Scenarios



#### Corporate Purposes

Mission, Vision, Identity (วิเคราะหฺ  
ครบ 3 มิติของวิสัยทัศน์องค์กร - พันธกิจ  
วิสัยทัศน์ อัตลักษณ์องค์กร)



#### Scenarios Discussions

(อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจาก  
กรณีศึกษา แผนการกลยุทธ์ผสมผสาน  
มุ่งเติบโตในโลกอนาคต)

#### ✦ Case Study: Complex Future Scenarios

S T R A T E G Y



## SECTION 3

### Various Challenges and New World Strategy Toolkits



#### Different Kind of Challenges

(จำแนกระดับกลยุทธ์ - ระดับปฏิบัติการ  
ระดับหน่วยธุรกิจ และระดับองค์กร)



#### Deeper Strategy Formulations

(เจาะลึกมุมมอง 4 ทิศทาง วิเคราะห์  
ปัญหาเพื่อวางกลยุทธ์อย่างเหมาะสม)



#### Strategy Models + Several Next Practices

Big-Long-Strong, Fast & Flexible,  
Collaborator and TrailBlazer (โมเดล  
กลยุทธ์ 4 รูปแบบ ที่สอดคล้องกับการ  
วิเคราะห์ก่อนหน้าที่จะช่วยตอบโจทย์ทาง  
ธุรกิจ)

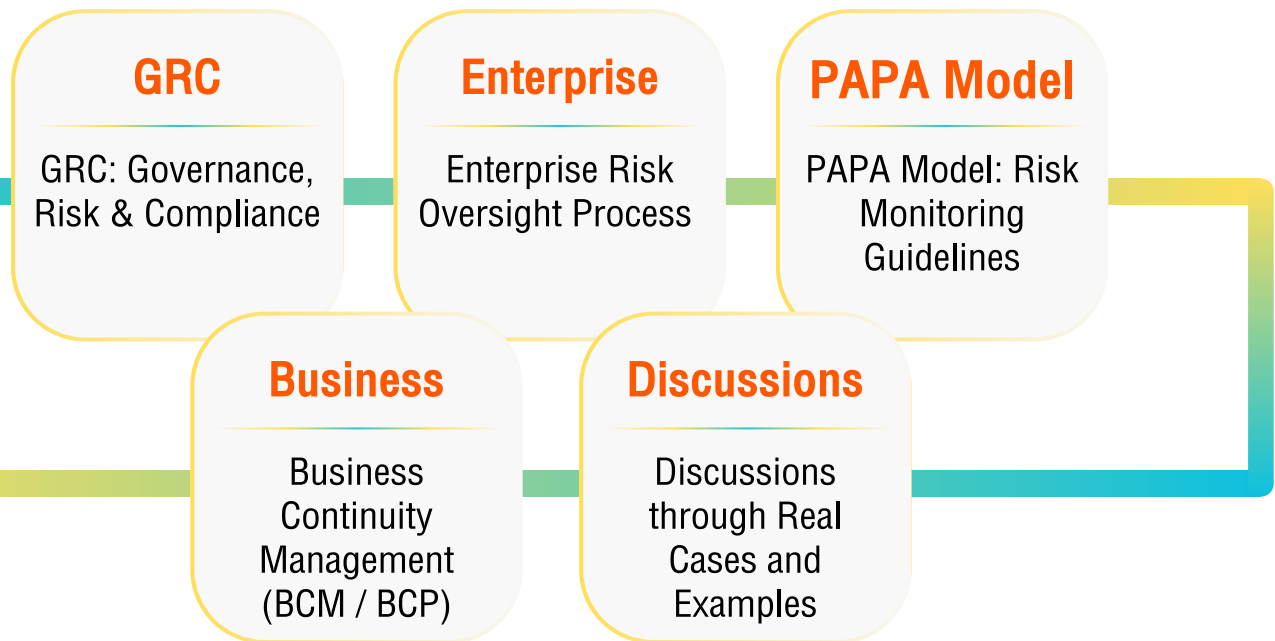
#### ✦ Case Studies: Various Approaches & Key Highlights Group Discussion



13.00-16.00

## The New Concept of Governance, Risk, and Compliance (GRC)

### Module BBB – Cutting-Edge Risk Oversight in Relations to Strategies



## SECTION 4

### G-Governance: Principles of Good Governance



#### Characteristics of Good Governance

(ลักษณะขององค์กรที่มีธรรมาภิบาล ทำความเข้าใจให้ถูกต้อง)

#### ✦ Case Study: Governance vs. Strategy

## SECTION 5

### R-Risks: Enterprise Risks Management (ERM) Overview



#### ERM

Enterprise Risks Management (ERM) Overview (เข้าใจและบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร)



#### Type of Risks

In Relations to Strategies (ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์องค์กร)

### ✦ Case Studies: Preventable & Opportunity Risks + Situations Analysis

- **Relationships between Risk Management and Internal Control Risk**  
(ความเชื่อมโยงสอดคล้องกันของการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลภายในองค์กร)

- **Risk Assessment Methods**  
(กลวิธีประเมินความเสี่ยง)

- **Risk Monitoring Guidelines**  
PAPA Model (การติดตามและกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงด้วยโมเดล PAPA)

- **Identification Concepts**  
(องค์รวมความเสี่ยง - มองรอบด้าน แบ่งกลุ่มประเภทความเสี่ยงอย่างครบทุกมิติ)

- **Risk Mitigation Framework and Case Study**  
4Ts Mitigation Framework (แนวทางการลดความเสี่ยงด้วยหลัก 4Ts)

## SECTION 6

### C-Compliance: Compliance Issues and Processes



#### Introduction to Business Continuity Management / Plan

(การวางแผนและบริหารจัดการที่สร้างความยั่งยืนให้บริษัท)



#### Suggested Processes

(ประเด็นการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกระบวนการให้คำแนะนำ)

### ✦ Case Study: Corruption and its Drivers Group Discussion

“

”

## Towards Future Growth with Transformative Strategy & Cutting-Edge Risk Management

กลยุทธ์องค์กรเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ  
การบริหารความเสี่ยงภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

- หากบริษัทท่านกำลังดำเนินกลยุทธ์ขับเคลื่อนองค์กรที่พร้อมจะสร้างความเปลี่ยนแปลงหรือกำลังจะรวบรวมกิจการเพื่อยับยั้งขยายขอบเขตธุรกิจให้กว้างยิ่งขึ้น การคาดการณ์ความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ล่วงหน้า จะช่วยลดความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด โดยมีเป้าหมายคือดำเนินกลยุทธ์ได้อย่างราบรื่นและทำให้ธุรกิจเกิดความยั่งยืน

### KEY LEARNING OBJECTIVE

การกำหนดกลยุทธ์เป็นความรับผิดชอบหลักร่วมกันของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้จัดการของทุกองค์กรซึ่งต้องใช้กลยุทธ์องค์กรขับเคลื่อนให้เติบโตได้ในระยะยาว

ดังนั้น การเข้าใจวิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กรอย่างถ่องแท้ คือเข็มทิศชี้ทิศทางให้ก้าวแรกของการวางกลยุทธ์ดำเนินไปอย่างถูกต้องแม่นยำ เมื่อผนวกกับการอัปเดต Megatrends ระดับโลกจะเป็นอีกปัจจัยที่ช่วยให้การตัดสินใจของคณะผู้บริหารเฉียบคมมากยิ่งขึ้น



1

หลักสูตรนี้จะมอบเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ เพื่อเป็นหลักการวางกลยุทธ์ระดับสากล ทั้ง 4 รูปแบบ Big-Long-Strong, Fast & Flexible, Collaborator and TrailBlazer ซึ่งผู้บริหารสามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม

2

ประเด็นที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของกลยุทธ์องค์กร คือ GRC แนวทางดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระบบธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยประคองกลยุทธ์องค์กรให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่น แม้แต่องค์กร ระดับโลกที่เป็น Good Governance ยังต้องสะดุดเพราะ risk ระดับองค์กร

3

หลักสูตรพิเศษนี้จะช่วยชี้ให้เห็นปมปัญหาที่ซ่อนอยู่ เพื่อให้ผู้บริหารทุกท่านสามารถ คลายปมปัญหาดังกล่าวได้ตามลำดับชั้นความสำคัญ อาศัยการวิเคราะห์ และ Monitoring ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยใช้หลัก 4Ts Mitigation Framework และ PAPA Model หลักการทั้งสองนี้จะช่วยให้กลยุทธ์มุ่งสู่เป้าหมายตามแผนที่วางไว้

## KEY TAKEAWAY

- แนวทางการวางกลยุทธ์ระดับสากล 4 รูปแบบ
- วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- โมเดล Monitoring ความเสี่ยง 4Ts Mitigation Framework และ PAPA Model
- ข้อมูลล่าสุดเมกะเทรนด์ที่โลกกำลังเปลี่ยน
- เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง จัดลำดับ ความสำคัญและระดับความเร่งด่วน
- เครื่องมือบริหารจัดการ ช่วยลดความเสี่ยง ป้องกันก่อนเกิด



## Mr. Gong Rungswang

Board Director & Committee in  
Leading Firms

**& Leading Expert in STRATEGY & GRC**

**Khun Gong is an Expert in business integration management with a focus on sustainable growth** in the context of Strategy & Risk framework With over 30-year experience as an executive director and committee member, **he is passionate to impart knowledge on corporate strategies and GRC.**

## WORK EXPERIENCE

- Director / Chairman of Finance, Budget & Investment Committee, - **IEAT, Industrial Estate Authority of Thailand**
- Independent Director / Risk Management Committee, - **VCH, Vichaiyut Hospitals Group**
- Director, Risk Oversight, - **EGAT, Electricity Generation Authority of Thailand**
- Director, Strategy & Innovation, - **EXIM, Export Import Bank of Thailand**
- Director / Audit Committee, - **PITH, Plastic Institute of Thailand**
- Instructor / Facilitator, - **IOD, Institute of Directors**
- Former Advisor to the Energy Committee, **Thailand National Legislative Assembly**
- Former Director of **Thailand Industry Standard Institute**
- Former Director / Audit Committee, - **GSB, Government Savings Bank**
- Former Executive Director and (act.) MD, - **COP, ConocoPhillips Thailand (JET/Jiffy)**
- and Member of the Leadership Team for **COP Asia-Pacific Group of Companies**
- Former Executive Director of **PTT Retail Management and its Affiliates**
- Former Executive Director and **Steering Committee of SASI**